



รายงานผลการดำเนิน
โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การพัฒนาตนเอง
พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
Organization Development : OD
เทศบาลเมืองบึงกาฬ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ

ดำเนินโครงการโดย

สำนักปลัด
เทศบาลเมืองบึงกาฬ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

บทสรุป

ตามที่สำนักปลัดเทศบาลเมืองบึงกาฬ ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ (Organization Development : OD) เทศบาลเมืองบึงกาฬ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสามัคคีและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เสริมสร้างให้เกิดการทำงานร่วมกันเป็นทีม ให้กับบุคลากรของเทศบาลเมืองบึงกาฬ ทบพวนและสร้างความเข้าใจถึงจุดมุ่งหมาย ส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และปรับทัศนคติสร้างความเข้าใจถึงจุดมุ่งหมายขององค์กรให้ถูกต้องของเทศบาลเมืองบึงกาฬ สร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น ให้บุคลากรผู้ปฏิบัติงานได้รับความรู้และประสบการณ์จากการศึกษาดูงาน เป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานในการปฏิบัติงาน เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในการทำงาน และการบริการประชาชน และนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร ซึ่งมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานครู พนักงานจ้าง และพนักงานจ้างเหมา รวมทั้งผู้สังเกตการณ์ ของเทศบาลเมืองบึงกาฬ จำนวน ๑๕๐ คน มีกำหนดการ โดยจัดอบรมในวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลเมืองบึงกาฬ และในการฝึกอบรมครั้งนี้ได้มีการเดินทางไปศึกษาดูงานนอกเขตพื้นที่ ในระหว่างวันที่ ๒๔-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ณ จังหวัดจันทบุรี-จังหวัดตราด-เกาะช้าง

คณะเจ้าหน้าที่ดำเนินโครงการ

สรุปผลการดำเนินโครงการ

๑. ชื่อโครงการ

โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)

๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานกาเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด เทศบาลเมืองบึงกาฬ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ

๓. วัน เวลา สถานที่จัดโครงการ

จัดอบรมในวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ณ ห้องประชุมสภาเทศบาลเมืองบึงกาฬ และในการฝึกอบรมครั้งนี้ได้มีการเดินทางไปศึกษาดูงานนอกเขตพื้นที่ ในระหว่างวันที่ ๒๔-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕ ณ จังหวัดจันทบุรี-จังหวัดตราด-เกาะช้าง

๔. วัตถุประสงค์โครงการ

๑) เพื่อสร้างความสามัคคีและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เสริมสร้างให้เกิดการทำงานร่วมกันเป็นทีม ให้กับบุคลากรของเทศบาลเมืองบึงกาฬ

๒) เพื่อทบทวนและสร้างความเข้าใจถึงจุดมุ่งหมาย ส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และปรับทัศนคติสร้างความเข้าใจถึงจุดมุ่งหมายขององค์กรให้ถูกต้องของเทศบาลเมืองบึงกาฬ

๓) เพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น

๔) เพื่อให้บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานได้รับความรู้และประสบการณ์จากการศึกษาดูงาน เป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงานในการปฏิบัติงาน เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งในการทำงาน และการบริการประชาชน และนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับองค์กร

๕. งบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

จากตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ หมวดค่าใช้จ่าย ประเภทรายจ่าย เกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่น ค่าใช้จ่ายโครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD) ของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาล พนักงานครู ลูกจ้าง พนักงานจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตั้งไว้ ๙๒๐,๐๐๐.- บาท เพื่อจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมฯ เช่น ค่าของสมนาคุณ ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าเช่าที่พัก ค่าอาหารว่าง ค่าอาหาร ค่ายานพาหนะ ค่าจ้างเหมาบริการต่างๆ ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าป้าย และวัสดุฝึกอบรมอื่นจำเป็นสำหรับใช้ในโครงการ ตลอดจนค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่จำเป็นต้องจ่าย ตั้งจ่ายจากเงินรายได้ ปรากฏในแผนงานบริหารงานทั่วไป (ตามแผนพัฒนาเทศบาลเมืองบึงกาฬ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕))

๖. ผู้เข้าร่วมโครงการ

- จำนวนเป้าหมาย จำนวน ๑๕๐ คน
- จำนวนผู้เข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน ๑๖๐ คน ศึกษาดูงานและกิจกรรม OD ทั้งหมด ๑๕๐ คน

๗. ขั้นตอนและผลการดำเนินงานตามโครงการ

๗.๑ แผนการดำเนินโครงการ

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ	ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕											
	ปี พ.ศ.๒๕๖๔			ปี พ.ศ.๒๕๖๕								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
๑.เสนอโครงการจัดตั้งงบประมาณ	←→											
๒.ประชุมคณะกรรมการวางแผนการดำเนินการ				←→								
๓.รวบรวมข้อมูลและจัดเตรียมข้อมูลก่อนดำเนินการ						←→						
๔.ดำเนินการ								←→				
๕.ติดตามผลการดำเนินการ										←→		

๗.๒ การประชาสัมพันธ์

- หนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์
- เว็บไซต์สำนักงานเทศบาลเมืองบึงกาฬ

๗.๓ วิทยากร

๑. วิทยากรจากเทศบาลเมืองบึงกาฬ
๒. วิทยากรจากพัฒนาการ อำเภอเมืองบึงกาฬ จังหวัดบึงกาฬ
๓. วิทยากร (ฐานกิจกรรม OD) จากจังหวัดตราด

๘. ผลการประเมินโครงการ / กิจกรรม

จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม

เพศชาย จำนวน ๔๙ คน

เพศหญิง จำนวน ๑๐๑ คน

ผู้ตอบแบบสอบถามจำนวน ๑๕๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

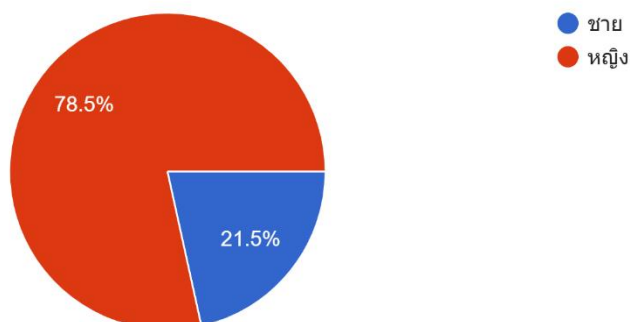
ตารางที่ ๑ แสดงจำนวนและร้อยละของข้อมูลลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน ๑๕๐ คน

ข้อมูลทั่วไป		จำนวน	ร้อยละ
๑) เพศ	ชาย	๔๙	๒๑.๕๐
	หญิง	๑๐๑	๗๘.๕๐
	รวม	๑๕๐	๑๐๐
๒) กลุ่มอายุ	๒๐-๓๐ ปี	๒๒	๑๔.๗๐
	๓๐-๔๐ ปี	๖๗	๔๔.๗๐
	๔๐-๕๐ ปี	๕๖	๓๐.๗๐
	๕๐ ปีขึ้นไป	๑๕	๑๐
	รวม	๑๕๐	๑๐๐
๓) ตำแหน่ง	ผู้บริหาร	๗	๕
	สมาชิกสภาเทศบาล	๑๕	๑๐
	พนักงานเทศบาล	๒๙	๑๙.๓
	ลูกจ้างประจำ/พนักงานจ้างเหมาบริการ	๑๘	๑๑.๓
	พนักงานจ้าง	๔๒	๒๘
	ครู	๒๘	๑๘.๗
	ผู้สังเกตการณ์	๑๑	๗.๗
	รวม	๑๕๐	๑๐๐

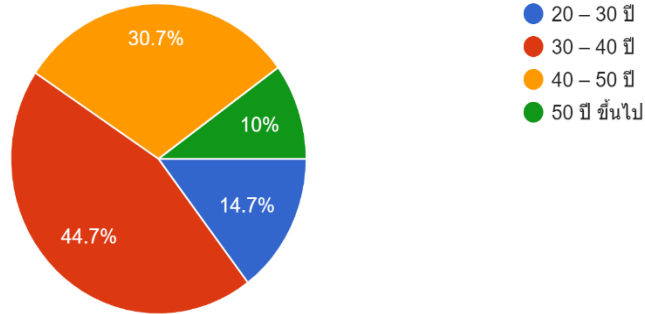
จากตารางที่ ๑ พบว่า ในจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด ๑๕๐ คน เป็นเพศชาย ๔๙ คน คิดเป็น ร้อยละ ๒๑.๕๐ เป็นหญิง ๑๐๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๕๐ โดยส่วนใหญ่อยู่ระหว่าง ๔๐-๕๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๒๐

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

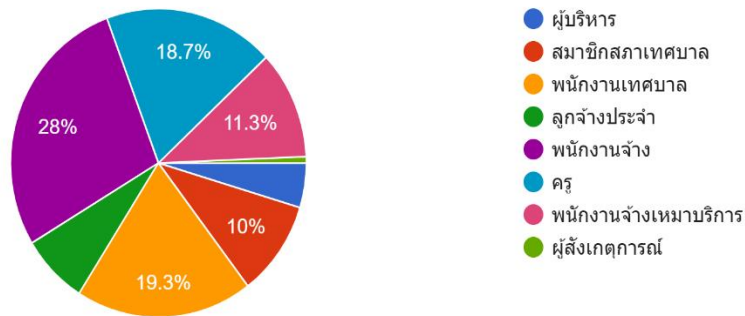
คำตอบ 65 ข้อ



อายุ
คำตอบ 150 ข้อ



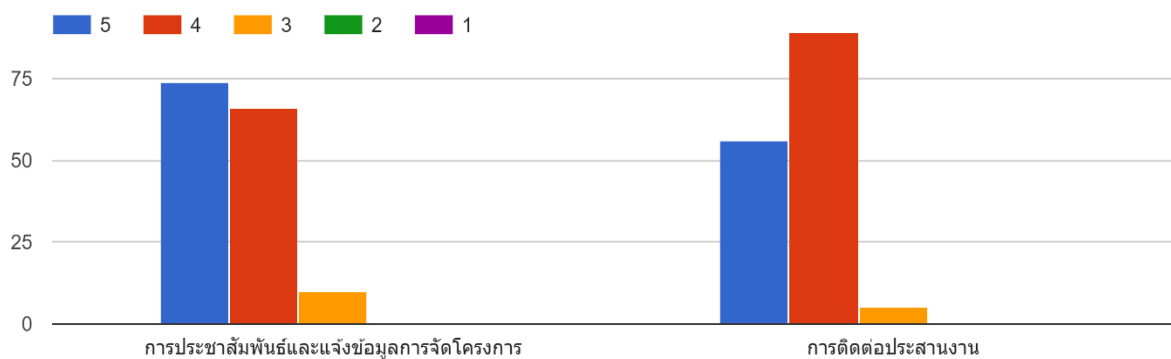
ตำแหน่ง
คำตอบ 150 ข้อ



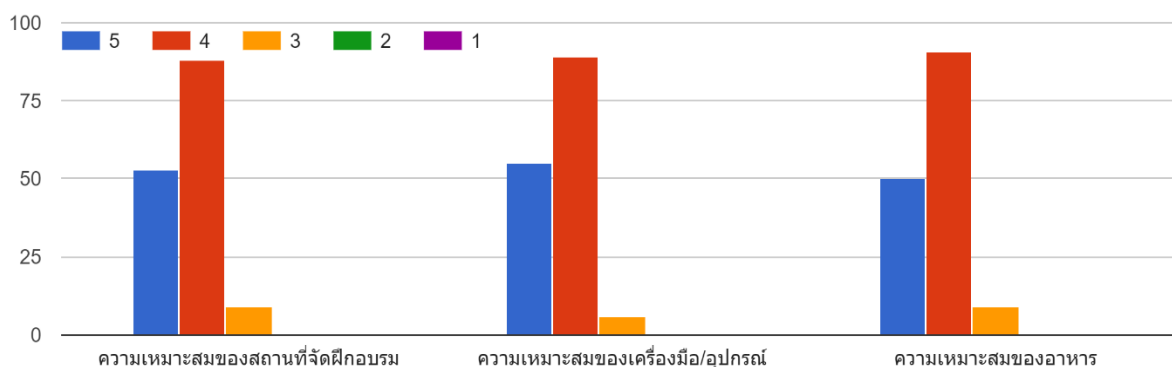
ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อโครงการ

ตารางที่ ๒ แสดงความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ
จำนวน ๑๕๐ คน

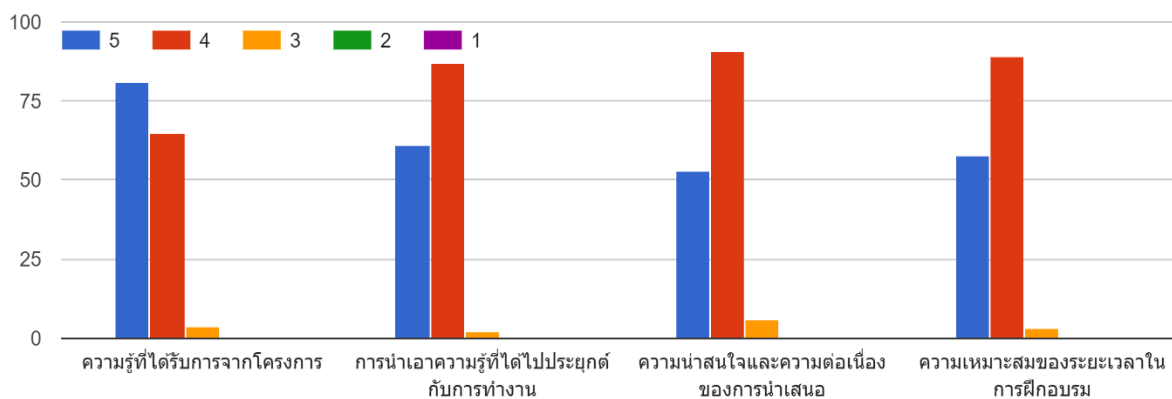
1ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ



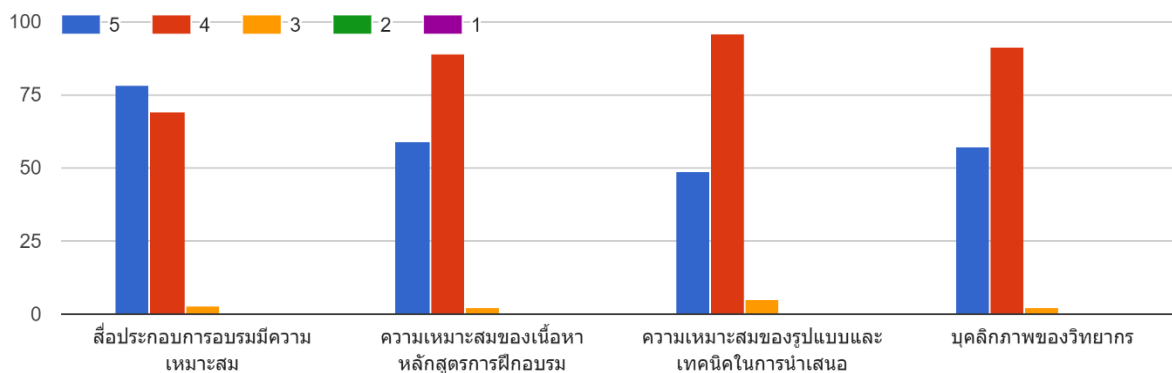
2. ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก



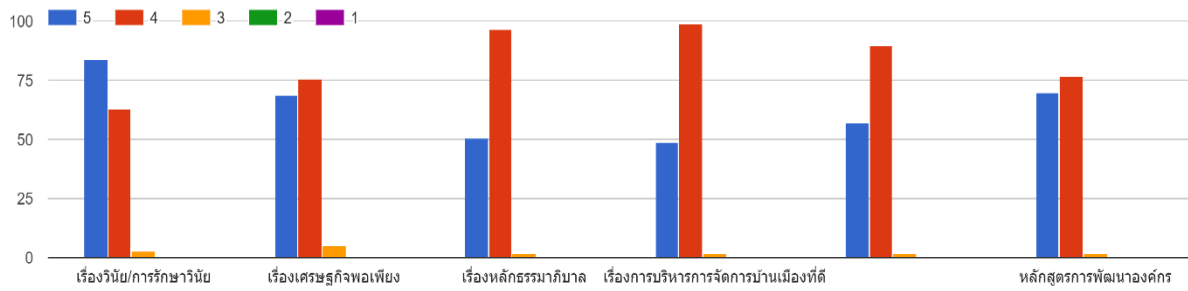
3. ด้านคุณภาพของโครงการ



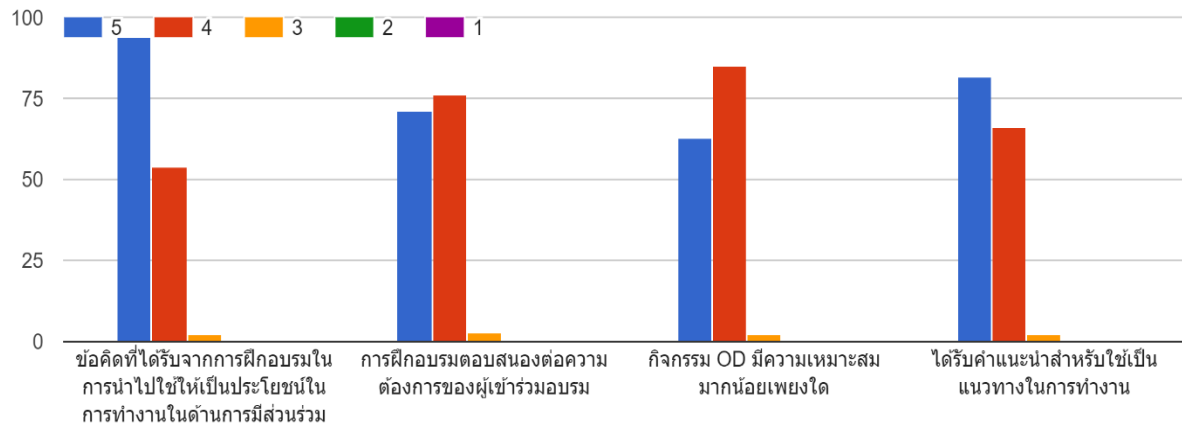
4. ด้านเจ้าหน้าที่



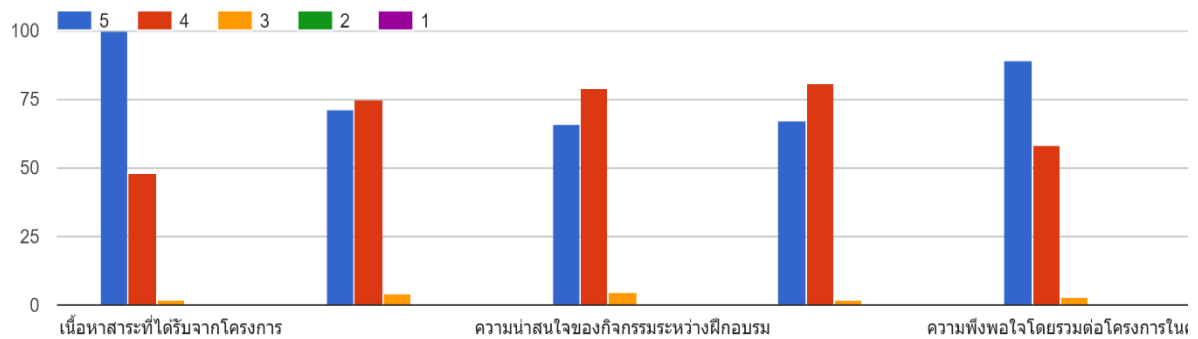
5. หลักสูตรในการฝึกอบรม



6. กิจกรรม



7. ด้านภาพรวมของโครงการ



ตารางที่ ๒ แสดงความพึงพอใจต่อการดำเนินโครงการ

ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นต่อผลการดำเนินงานโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ Organization Development : OD ของเทศบาลเมืองบึงกาฬ ในภาพรวม เมื่อพิจารณาในแต่ละกิจกรรมจะพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นอยู่ในระดับที่พอใจในทุก ๆ ประเด็น เช่น

- ๑.ด้านกระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๘๙
- ๒.ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๙๑
- ๓.ด้านคุณภาพของโครงการ ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๙๑
- ๔.ด้านเจ้าหน้าที่ ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๙๖
- ๕.หลักสูตรในการฝึกอบรม ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๙๙
- ๖.กิจกรรม ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๙๔
- ๗.ด้านภาพรวมของโครงการ ระดับพึงพอใจมากที่สุด ร้อยละ ๘๙

๙. ผลที่ได้รับของโครงการ

- ๑) ผู้รับการฝึกอบรมมีความสามัคคีและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความเข้าใจจุดมุ่งหมายในการปฏิบัติงานร่วมกันของเทศบาลเมืองบึงกาฬ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
- ๓) ผู้รับการฝึกอบรมได้เรียนรู้ร่วมกันในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น
- ๔) ผู้รับการฝึกเพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่บุคลากรของเทศบาลเมืองบึงกาฬ สร้างภูมิคุ้มกันด้านจิตใจเพื่อให้มีพฤติกรรมในเชิงสร้างสรรค์ มีจิตสำนึกในการกระทำความดี รู้จักการให้การเสียสละ และมุ่งปฏิบัติงานเพื่อให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑๐. จุดอ่อน จุดแข็ง ปัญหา อุปสรรค ของโครงการ

จุดแข็ง บุคลากรมีความพร้อมในการเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ มีความทุ่มเทเสียสละกระตือรือร้นในการทำงาน การเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน และบุคลากรในสำนักงานให้มีความรู้ในทุกๆด้าน มีความสามัคคีและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

จุดอ่อน ขาดการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในสังกัด ไม่ครบทุกกลุ่มงานตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

โอกาส มีเครือข่ายเกิดความสัมพันธ์ที่ดี กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น มีการเชื่อมสัมพันธ์มิตรีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์

อุปสรรค สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ทำให้การเดินทางไปศึกษาดูงานมีอุปสรรค ปัญหา ในด้านการเดินทางและการเข้าศึกษาดูงาน

๑๑. ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดงาน/โครงการครั้งต่อไป

จากการสรุปผลการดำเนินงาน ผลการสำรวจความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ฯ การวิเคราะห์ปัญหาหรืออุปสรรคที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงานโครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ Organization Development : OD สามารถสรุปได้ดังนี้

เทศบาลเมืองบึงกาฬ สามารถดำเนินโครงการฯ ได้สำเร็จลุล่วงบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยสรุปได้จากการตอบรับเข้าร่วมอบรมของบุคลากรเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางเอาไว้ ส่วนการดำเนินโครงการในครั้งต่อไปคาดว่าจะเป็นส่วนในด้านของการให้ความรู้อย่างต่อเนื่องรวมถึงความรู้ในแขนงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้รับการฝึกอบรมมีความสามัคคีและเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดการทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความเข้าใจจุดมุ่งหมายในการปฏิบัติงานร่วมกันของเทศบาลเมืองบึงกาฬ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน ได้เรียนรู้ร่วมกันในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีในการทำงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น เป็นการเสริมสร้างและพัฒนาจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมแก่บุคลากรของเทศบาลเมืองบึงกาฬ สร้างภูมิคุ้มกันด้านจิตใจ เพื่อให้มีพฤติกรรมในเชิงสร้างสรรค์ มีจิตสำนึกในการกระทำความดี รู้จักการให้การเสียสละ และมุ่งปฏิบัติงานเพื่อให้บริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

อย่างไรก็ตามในการฝึกอบรมและศึกษาดูงานนอกเขต รวมทั้งการทำกิจกรรมพัฒนาองค์กร (OD) ครั้งนี้ ถือว่าเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน และบุคลากรในสำนักงานให้มีความรู้ในทุกๆ ด้าน มีความสุขในการปฏิบัติงานสามารถนำความรู้มาพัฒนาส่วนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีใจรักงานที่ทำอย่างมีพลัง มีความเป็นผู้นำในหัวใจคน มีทัศนคติที่ดีต่องาน มีทัศนคติที่ดีต่อผู้บริหาร เพื่อนร่วมงานและต่อหน่วยงานอย่างเต็มที่ และมีพฤติกรรมบริการด้วยใจพร้อมทั้งมีความสามัคคีในการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขภายใต้ข้อบังคับกฎระเบียบที่บัญญัติไว้รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติหน้าที่ เทศบาลเมืองบึงกาฬ มีเครือข่ายเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น มีการเชื่อมสัมพันธ์ไมตรี แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ แนวคิดและวิธีการปฏิบัติงานซึ่งถือว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)

ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)

ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)

ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕



ภาพประกอบ

โครงการฝึกอบรมและดูงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาตนเอง พัฒนาชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (Organization Development : OD)
ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ พฤษภาคม ๒๕๖๕

