

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลเมืองบึงกาฬ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินศักยภาพการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลสำเร็จตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมือง ทั้ง ๔ ยุทธศาสตร์

ด้านกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลเมืองบึงกาฬ ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ทบพวนครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่พร้อมทั้งแผนงาน/โครงการ ได้ผ่านคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ทบพวนครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้านประสิทธิภาพการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

ใช้วิธีการเปรียบเทียบโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นกับโครงการในแผนการดำเนินงานประจำปี โดยวิธีแจกนับโครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปี ๒๕๖๘) จำนวน ๖๓๖ โครงการ ไปจัดทำเป็นแผนดำเนินงาน จำนวน ๑๓๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๙๑ สามารถแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐ มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๘) จำนวน ๓๗ โครงการ นำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติและดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๗๓
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริการชุมชนและสังคมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่สังคมที่ยั่งยืน มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๘) จำนวน ๒๘๑ โครงการ นำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติและดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๕๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๒
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (เฉพาะปีงบประมาณ ๒๕๖๘) จำนวน ๓๑๘ โครงการ นำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติและดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕.๓๕

ด้านประเมินประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ

การดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลเมืองบึงกาฬ จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ มีงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จ่ายจากเงินสะสมและเงินอุดหนุน จำนวน ๑๐๖,๓๒๑,๓๓๐ บาท มีการดำเนินการเบิกจ่ายแล้วเสร็จ จำนวน ๘๒ โครงการ รวมเป็นเงิน ๗๓,๘๑๖,๙๔๕.๗๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๔๓ มีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ จำนวน ๒๗ โครงการ รวมเป็นเงิน ๒๗,๒๑๘,๕๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๖๐ ไม่ดำเนินโครงการ จำนวน ๒๔ โครงการ รวมเป็นเงิน ๖,๒๓๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๘๖ มีการเบิกจ่ายจริงจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การบริหารจัดการองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐ มีงบประมาณตามเทศบัญญัติ/จ่ายจากเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๒,๒๗๕,๐๐๐ บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน ๙๑๒,๐๙๔.๗๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๐๙ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๐.๐๐ บาท ไม่ดำเนินการ จำนวน ๕๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๑๘ และมีเงินคงเหลือ จำนวน ๑,๓๖๒,๙๐๕.๒๕ คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๙๑

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริการชุมชนและสังคมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่สังคมที่ยั่งยืน มีงบประมาณตามเทศบัญญัติ/จ่ายจากเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๕๖,๗๘๓,๑๓๐ บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน ๕๔,๕๔๖,๑๙๙.๓๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๖.๐๖ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๗๑,๕๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๐.๑๓ ไม่ดำเนินการ จำนวน ๑,๐๗๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๘๘ และมีเงินคงเหลือ จำนวน ๒,๑๖๕,๓๘๐.๖๘ คิดเป็นร้อยละ ๓.๘๑

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีงบประมาณตามเทศบัญญัติ/จ่ายจากเงินสะสม/เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน ๔๗,๒๖๓,๒๐๐ บาท เบิกจ่ายจริง จำนวน ๑๘,๓๕๘,๖๕๑.๖๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๘๔ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒๗,๑๔๗,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๔๔ ไม่ดำเนินการ จำนวน ๔,๖๑๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙.๗๕ และมีเงินคงเหลือ จำนวน ๑,๗๕๗,๕๔๘.๓๗ คิดเป็นร้อยละ ๓.๗๒

ด้านความพึงพอใจจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๓ ยุทธศาสตร์

มีการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาลเมืองบึงกาฬ โดยสำรวจความพึงพอใจของประชาชน เก็บรวบรวมข้อมูล ใช้แบบสอบถามและวิเคราะห์ข้อมูล โดยการสุ่มตัวอย่าง จำนวน ๑,๐๐๐ ตัวอย่าง ซึ่งผลการประเมินพบว่าในภาพรวมของทุกยุทธศาสตร์ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๐๙ โดยมีความพึงพอใจจำแนกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐ ความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๘๔
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การบริการชุมชนและสังคมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่สังคมที่ยั่งยืน ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๒๐
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๒๓

บทสรุปที่สำคัญ ก็คือ การติดตามและประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการการบริหารซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน และประเมินผลความสำเร็จของงานอันจะนำไปสู่การดำเนินการแก้ไขปรับปรุงร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย และประเมินผลความสำเร็จของงานอันจะนำไปสู่การดำเนินการแก้ไขปรับปรุงร่วมกันให้บรรลุเป้าหมาย ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบงานต่างๆ ของหน่วยงานว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันเพียงใด โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผลการดำเนินงานของเทศบาลเมืองบึงกาฬ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการองค์กรและยกระดับการบริหารจัดการภาครัฐ

- โครงการที่ตั้งไว้ทั้งหมด จำนวน ๑๓ โครงการ
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๑ โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ
- ไม่ดำเนินการ จำนวน ๒ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การบริการชุมชนและสังคมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสู่สังคมที่ยั่งยืน

- โครงการที่ตั้งไว้ทั้งหมด จำนวน ๖๔ โครงการ
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๕๔ โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินดำเนินการ จำนวน ๐ โครงการ
- ไม่ดำเนินการ จำนวน ๑๐ โครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- โครงการที่ตั้งไว้ทั้งหมด จำนวน ๕๖ โครงการ
- ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ
- อยู่ระหว่างดำเนินดำเนินการ จำนวน ๒๗ โครงการ
- ไม่ดำเนินการ จำนวน ๑๒ โครงการ
